

## ОТЗЫВ

научного руководителя на диссертационную работу Бораевой Тамары Константиновны «Экономические проблемы функционирования и развития малого и среднего бизнеса в сельском хозяйстве (на материалах Республики Северная Осетия-Алания)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Практика и научные исследования показывают, что одной из существенных причин отставания сельского хозяйства Республики Северная Осетия-Алания является то, что далеко не все аграрные предприятия, особенно малого и среднего бизнеса, адаптировались к рынку. Управленческие работники всех уровней в отрасли не до конца осознали необходимость соблюдения определенных принципов рыночной деятельности. В частности, не всегда ориентировано управление сельскохозяйственным производством на рынок, не применяются элементы стратегического менеджмента, игнорируются риски неизбежные в рыночных условиях, не разрабатываются оптимальные бизнес - программы и т.д. В результате потенциальные возможности малого и среднего бизнеса в отрасли используются далеко не полностью, о чем говорит анализ, проведенный в диссертации. Из сказанного вытекает следующий вывод: с научно-практической точки зрения очевидна необходимость разработки рекомендаций по развитию малых и средних форм аграрного бизнеса. При этом следует подчеркнуть, что процесс предпринимательства должен быть под постоянным управленческим вниманием как регионального руководства АПК, так и руководителей отдельных предприятий. Считаем, что актуальность исследований по целенаправленному управлению аграрным бизнесом данных видов не подлежит сомнению, и это послужило основной причиной выбора темы диссертации.

Проявив настойчивость и умение использовать полученные в вузе знания, Бораевой Т.К. удалось полностью раскрыть тему и предложить ряд рекомендаций, полезных для практики. В частности, в диссертации уделено определенное внимание эволюции теории вопроса, уточнены специфические факторы, влияющие на региональный аграрный бизнес. Автором исследования дан подробный анализ состояния сельского хозяйства республики, установлена взаимосвязь отставания отрасли с низким уровнем аграрного бизнеса.

Основываясь на глубоком анализе отрасли, Бораевой Т.К. разработаны предложения по совершенствованию деятельности регионального органа АПК, применению стратегического менеджмента на аграрных предприятиях, маркетинговой деятельности, риск - менеджменту и другим вопросам.

Основное содержание диссертации и результаты исследований приняты к сведению и одобрены Министерством сельского хозяйства и продовольствия республики.

Ряд предложений приняты к внедрению в СПК «КИТА» Ардонского района РСО-Алания. Соответствующие акты по внедрению рекомендаций автор приложил к пакету необходимых документов.

Результаты исследований Бораевой Т.К. нашли применение в учебном процессе Горского ГАУ при изучении дисциплин «Управление в АПК» и «Менеджмент в АПК», что косвенно говорит об их актуальности. По этим предметам проводятся лекционные и семинарские занятия по тематике «Управление предпринимательством».

Бораева Тамара Константиновна является выпускницей Горского ГАУ, получила диплом с отличием по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит». Кроме того, она окончила юридический факультет Северо-Осетинского государственного университета. Глубокие знания, полученные по указанным направлениям, она успешно использовала при подготовке диссертационной работы. Проявив исследовательские способности и целеустремленность, Бораевой Т.К., по нашему мнению, удалось внести определен-

